

משרד האוצר



החשב הכללי
Accountant General



זירת
האתגרים
הממשלתית



אגף בטמ"מ
חטיבת הנכסים החשב הכללי



רשות מעברים יבשתיים
חשבי"ט



מפא"ת
הופכים חזון לביטחון



החזון:

בידוק ללא מגע יד אדם

החזון:



מתקנים בניהול חטיבת הנכסים ובאחריות ביטחונית של אגף בטמ"מ

<p>קמ"מ מנחם בגין י-ם</p> <p>38,553 מ"ר 1,000 עובדים 2 לשכות שרים</p>	<p>דמ"מ לוד</p> <p>2,500 מ"ר 170 עובדים</p>	<p>דמ"מ הרצליה</p> <p>2,000 מ"ר 100 עובדים</p>	<p>דמ"מ טבריה</p> <p>9,000 מ"ר 300 עובדים</p>	<p>קמ"מ רמלה</p> <p>12,000 מ"ר 750 עובדים</p>	<p>קמ"מ נוף הגליל</p> <p>40,000 מ"ר 1,400 עובדים</p>	<p>קמ"מ תל אביב</p> <p>48,500 מ"ר 3,000 עובדים</p>	<p>קמ"מ חיפה</p> <p>50,000 מ"ר 2,000 עובדים</p>	<p>קמ"מ באר שבע</p> <p>30,000 מ"ר 1,200 עובדים</p>	<p>קמ"מ גנרי - מתחם אחד</p> <p>108,900 מ"ר 3,700 עובדים 6 לשכות שרים</p>
<p>קמ"מ נתניה</p> <p>30,000 מ"ר 600 עובדים</p>	<p>קמ"מ ג'נרי 3</p> <p>85,000 מ"ר 4,500 עובדים 4 לשכות שרים</p>	<p>דמ"מ גבים י-ם</p> <p>14,000 מ"ר 780 עובדים</p>	<p>דמ"מ חפציבה</p> <p>3,900 מ"ר 300 עובדים</p>	<p>קמ"מ מחוזית י-ם</p> <p>85,000 מ"ר 2,500 עובדים</p>	<p>דמ"מ מגדלי הנביאים</p> <p>9,500 מ"ר 600 עובדים</p>	<p>דמ"מ בית השנהב</p> <p>8,000 מ"ר 450 עובדים</p>			
<p>קמ"מ מגדלי הבירה</p> <p>34,000 מ"ר 1,900 עובדים 1 לשכת שר</p>	<p>קמ"מ עפולה</p> <p>12,000 מ"ר 300 עובדים</p>	<p>דמ"מ חולון</p> <p>21,000 מ"ר 650 עובדים</p>	<p>קמ"מ מגדל המשפט</p> <p>42,000 מ"ר 2,500 עובדים</p>	<p>דמ"מ בית אושירה ב"ש</p> <p>20,000 מ"ר 450 עובדים</p>	<p>קמפוס גן חוצבים</p> <p>180,000 מ"ר 9,000 עובדים</p>	<p>דמ"מ צפת</p> <p>6,500 מ"ר 170 עובדים</p>	<p>דמ"מ פתח תקווה</p> <p>14,000 מ"ר 450 עובדים</p>		

היקף המהלך: תשתית אסטרטגית למדינת ישראל

המהלך יקיף את ליבת מתקני הממשלה המאובטחים וישפיע על שגרת יומם של עשרות אלפי עובדים ומבקרים.

+20

מתקנים מרכזיים

+55,000

עובדים ומבקרים מדי יום

+1,000,000

מטר רבוע מאובטח

המציאות כיום: תהליך ידני, מבוזר ולא יעיל

תהליך הבידוק הנוכחי במתקני הממשלה נשען באופן כמעט מוחלט על מעורבות אנושית שוטפת ופעילויות ידניות. מצב זה מוביל לחוסר אחידות בין מתקנים, יוצר חוויה מסורבלת עבור עובדים ומבקרים ומונע מיקוד של כוח האדם המיומן במשימות אבטחה קריטיות.



תלות בכוח אדם

חוסר אחידות

פעולות ידניות

חוויה מסורבלת

האתגר הקיים: התלות המרכזית בגורם האנושי

תפיסת הביטחון הקיימת במתקני הממשלה מבוססת על רצף פעולות ידניות ועל כוח אדם מימון כמרכיב ההכרעה המרכזי. מודל זה מציב מספר מגבלות משמעותיות



חיכוך עם הציבור: תהליכים ידניים היוצרים חיכוך מיותר עם האזרחים.



חוסר אחידות: שונות ברמת הבידוק בין מתקנים שונים ובין משמרות.



קושי בגיוס ושימור: התלות הגבוהה בכוח אדם והאתגרים הנלווים, מקשים על גיוס כ"א איכותי ושימורו.



פוטנציאל לטעויות: תהליך התשאול והבידוק הפיזי פתוח לטעויות אנוש.

החזון: כניסה חכמה, אבטחה ממוקדת

אנו יוצרים תהליך כניסה מבוקר, רציף ואינטגרטיבי, המבוסס על מערכות טכנולוגיות מתקדמות. **התוצאה:** תהליך כניסה יעיל, אחיד ומהיר יותר למתקנים מאובטחים, המאפשר למערך האבטחה להתמקד במשימות בעלות ערך מבצעי גבוה.

מצב קיים: כניסה ידנית ומסורבלת

החזון: כניסה חכמה ואוטומטית



כוח האדם מתמקד באיתור איומים ובטיפול באירועים חריגים באמצעות אינטראקציה עם הקהל ובדוק ידני

כוח האדם מתמקד באיתור איומים ובטיפול באירועים חריגים ולא בהליך בידוק שגרתי

הרעיון המבצעי: בידוק מדורג מבוסס מרחב

הבידוק הבטחוני נשען על חלוקה מרחבית ל-4 תחומים. המעבר בין תחום לתחום מחייב ביצוע הליך בידוקי, תוך הקפדה על מינימום חיכוך עם מערך האבטחה.

תחום כחול (חיצוני ציבורי)
 הסביבה הציבורית של המתקן. כל אדם רשאי לשהות ולעבור ללא בידוק.

תחום צהוב (חיצוני קרוב)
 דרך גישה למבנה. מיועד לקהל שיש לו כוונה להגיע למתקן.

תחום כתום (בידוק חיצוני)
 לפני השערים ובמבואת הלובי. מיועד לקהל המגיע לקבלת השירות.

תחום אדום (מסונן)
 לאחר סינון ובידוק מלא. מיועד לבעלי תפקידים ולקהל שעבר הליך בידוק.



המסע מהנחול לאדום: תהליך הבידוק החכם

המערכת מנתחת מידע באופן רציף ופרוגרסיבי כדי להעריך את רמת הסיכון ולקבוע את מסלול הכניסה המתאים לכל מבקר.



הפניה וניתוב למסלול בידוק ייעודי

המבקר מבצע זיהוי בעמדת הקיוסק, כולל אימות זימון מול נתונים ועובר תחקור קצת באמצעות AVATAR. לאחר מכן המבקר מקבל הפניה אוטומטית למסלול הכניסה המתאים לו

ניתוח והערכה (מאחורי הקלעים)

המערכת מחשבת סכמה של 'ציון שלילי' מצטבר' על בסיס כלל הנתונים שנאספו על המבקר בזמן התנועה במרחב הפתוח ובתוך המסלול שלו

איסוף מידע פסיבי

מערכות גילוי אוספות נתונים בזמן אמת על האדם והסביבה

אישור כניסה אוטומטי או מפגש עם הגורם

השלב הסופי: התאמת רמת הבידוק לרמת הסיכון

על בסיס הציון השלילי המצטבר שחושב בתהליך הכניסה, המערכת מפנה באופן אוטומטי את המבקר לאחד מארבעה מסלולי כניסה המוגדרים מראש.



מסלול 1 (ציון שלילי נמוך):
מעבר מהיר - מסלול ללא בידוק.

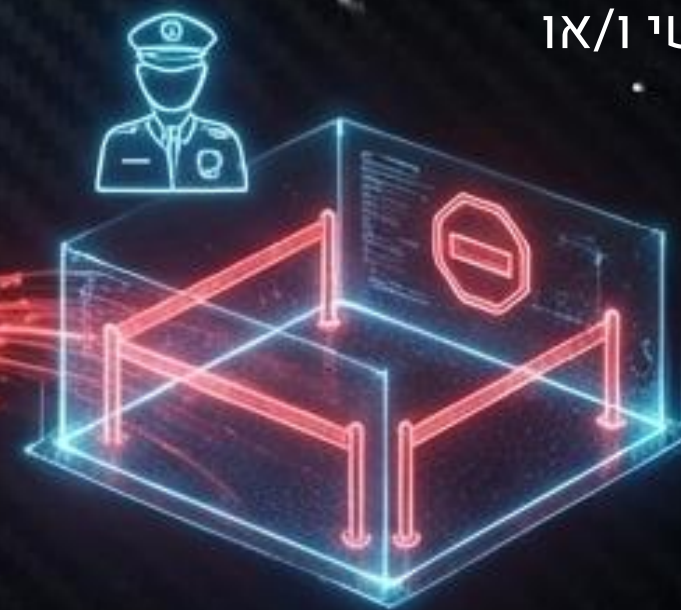


מסלול 2 (ציון שלילי בינוני):
בידוק רגיל - הליך בידוק סטנדרטי שכולל את הגורם האנושי מדגמית.



מסלול 3 (ציון שלילי גבוה):
בידוק מחמיר - רמת בדיקה גבוהה יותר הכוללת מפגש עם הגורם האנושי.

מסלול 4 (ציון שלילי גבוה מאוד):
מפגש עם הגורם האנושי ו/או תשאול וטיפול קב"ט



התוצאה: ביטחון יעיל יותר, שירות טוב יותר



יעילות תפעולית

מיקוד כוח האדם במשימות חיוניות וצמצום תלות בגיוס ושימור מתמשך - יכולת במיתוג של כוח עילית (צוות התערבות) ולא אבטחה סטנדרטית.



חווית שירות משופרת

הפחתת חיכוך עם הציבור (מבקרים ועובדים) ותהליך כניסה מהיר ונוח יותר למבקרים ומזדמנים.



ביטחון מוגבר

זיהוי חריגים מוקדם והתאמת רמת הבידוק למיקוד האיום הביטחוני הפוטנציאלי.



אחידות וסטנדרט

תהליך בידוק זהה ועקבי בכל המתקנים ובכל שעות היממה.

המתודולוגיה שלנו: משפך התכנסות לסינון וזיקוק הפתרון המיטבי

הפרויקט מנוהל באופן מדורג כמשפך
אסטרטגי.

אנו מתחילים בפנייה רחבה לשוק כדי למצות
את כלל היכולות ומסננים באופן שיטתי את
הפתרונות דרך שלבי בחינה קפדניים - ועד
לגיבוש פתרון מערכת-אינטגרטיבי אחד,
שיבחר למיבצוע בפיילוט במתקן בתנאי
אמת.

הגדרת אתגרים
וסקאוטינג

זירת
האתגרים

האקטון
אינטגרציה

פיילוט
מבצעי

במסגרת מסלול
הפיילוטים של הזירה



האינטגרטורים השותפים בפרויקט:

- חברת אפקון
- חברת בינת
- חברת מגאסון
- חברת ארדן
- חברת מגלקום
- חברת רשף
- חברת מפטגון
- חברת מוטורולה סולושנס
- G1 חברת

מתווה הפרויקט: לוחות זמנים ואבני דרך



**רבעון 4 - 2026
פיילוט**

יישום הפתרון הנבחר
במתקן חי.



**ספטמבר 2026
האקתון**

בחינה מעשית של
הפתרונות
האינטגרטיביים.



**יולי-אוגוסט 2026
היערכות להאקתון**



**מאי-יוני 2026
מיון הנמענים**

קליטת הצעות מהשוק
ובחינה ראשונית



**מרץ 2026
פרסום האתגר**

פתיחה רשמית של
התהליך.

התוצאה: מערכת בידוק אינטגרטיבית, מאומתת ומוכנה להטמעה

התהליך השיטתי ממזער סיכונים, ממקסם את הפוטנציאל הטכנולוגי בשוק ומייצר פתרון לאומי אחיד, יעיל ובר-קיימא. באמצעות מתודולוגיית המשפך, אנו מבטיחים שהפתרון שיבחן אינו רק אוסף של טכנולוגיות, אלא מערכת שלמה שנבחנה, אומתה והותאמה באופן מדויק לצורך המבצעי שהוגדר.





זירת האתגרים
הממשלתית

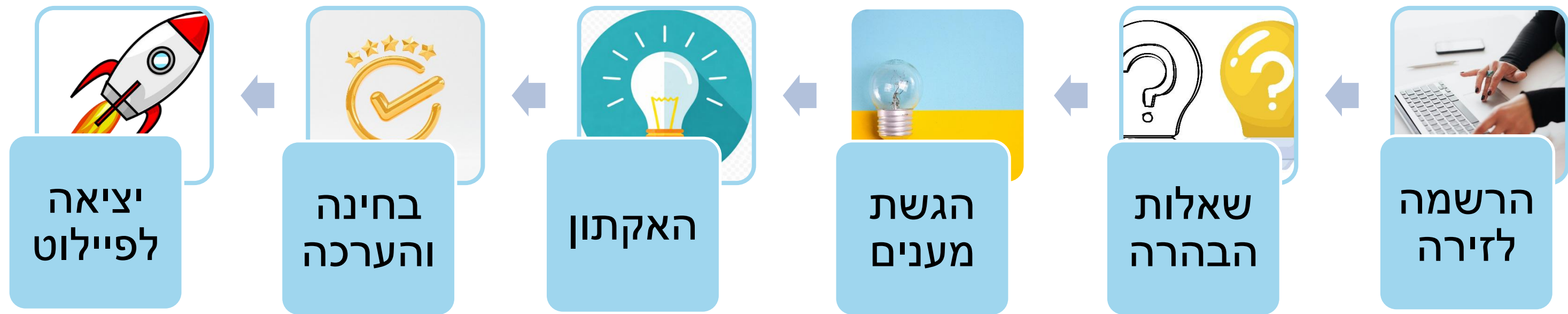
החשב הכללי
Accountant General
מנהל הרכש הממשלתי

זירת האתגרים הממשלתית

מוזמנים לפתור איתנו
אתגרים של המדינה!

תהליך מסלול הפיילוטם בזירה

שילוב טכנולוגיה מתקדמת וחדשנית בתהליך הבידוק הביטחוני והכניסה המבוקרת בקריות הממשלה ומבני הדיור הממשלתי



מציעי שירות - חברות, סטארטאפים, יזמים ועוד

כניסה לרישום וצפיה באתגרים הרלוונטיים
לחברות טכנולוגיה וסטארטאפים, יזמים ועוד



משרדי ממשלה

כניסה לאזור המיועד לנציגי המשרדים
שהוסמכו להעלות אתגרים למערכת



ברוכים הבאים לזירת האתגרים הממשלתית

הפלטפורמה תשמש לחיבור בין משרדי הממשלה לעולם הסטארטאפים הטכנולוגיה והפתרונות החדשים לאתגרים הניצבים בפניה. מרחב הפעולה יאפשר ויעודד שיתוף ידע בין כלל ארגוני הממשלה לשוק הפרטי, לשתף באתגרים, ולקבל רעיונות והצעות כחלק מתהליך החדשנות ברכש הממשלתי

הזדהות וכניסה לשירות מבוקש

אין לך סיסמה עדיין?

הרשמה להזדהות הלאומית תסייע לך לצרוך שירותים ממשלתיים רבים ומגוונים באמצעים דיגיטליים

להרשמה

כניסה עם סיסמה

מספר זהות בן 9 ספרות (כולל ספרת ביקורת)

סיסמה

שכחתי סיסמה

כניסה



דרכים נוספות להזדהות



תעודת זהות
ביומטרית



כרטיס חכם



אפליקציית
GovID

קישוריות

חיבור בין הפרופיל האישי (הזדהות לאומית) והארגון אליו אני שייך (כרטיס הספק שפתחת)

נא לבחור את החברה/ספק אליה אתם שייכים

במידה וטרם הקמתם את החברה/ספק שלכם בזירת האתגרים, ניתן לעשות זאת כאן
הינכם מוזמנים להמשיך בהגשת המענה ולהקים את החברה שלכם בהמשך, או לשמור את המענה שלכם כטיוטא ולחזור אליו לאחר הקמת החברה/הספק.

קישוריות: [הוספת קשר](#)



לא נוצרו קשרים עדיין

האם אנונימי? 

[הגשה](#)

[שמירה כטיוטה](#)

[ביטול](#)

קישוריות
נדרשת בעת
הגשת מענים

Hazira.gpa.gov.il

מוקד תמיכה טכני – בימים א-ה בין השעות 9:00-17:00

074-7648810

תודה

זירת האתגרים הממשלתית
מינהל הרכש

Hazira@mof.gov.il

